

**BELEIDSPLAN 2019–2024**  
**STICHTING ERASMUS CENTER**  
**FOR EARLY MODERN STUDIES**

**Beleidsplan 2019–2024**  
Stichting Erasmus Center for Early Modern Studies  
Rotterdam

**Versie**  
1.0







## INHOUDSOPGAVE

<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>7</b>
1.1	Inleiding	7
1.2	Aanleiding	7
<b>2</b>	<b>Beleid</b>	<b>9</b>
2.1	Algemene Doelstellingen	9
2.2	Rechtvaardiging	14
2.3	Concrete Doelstellingen	14
2.4	Randvoorwaarden	15
<b>3</b>	<b>Organisatie</b>	<b>17</b>
3.1	Stichting ECEMS	17
3.2	ECEMS	19
<b>4</b>	<b>Financiën</b>	<b>21</b>
4.1	Stichting ECEMS	21
4.2	ECEMS	22



# 1 INLEIDING

## 1.1 Inleiding

Op 14 februari 2008 is opgericht de Stichting Erasmus Center for Early Modern Studies. De stichting heeft ten doel het verwerven en beheren van gelden voor activiteiten van het Erasmus Center fEMS (ECEMS), dat is een samenwerkingsverband tussen Bibliotheek Rotterdam (BR) en Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR). Deze activiteiten betreffen:

- a. Onderzoek en onderwijs in Rotterdam op het gebied van de vroegmoderne tijd (ca. 1450–1750);
- b. Beheer, conservering, ontsluiting en restauratie van de Erfgoedcollecties tot 1801 van BR;
- c. Publieksactiviteiten rondom actuele onderwerpen die verband houden met Erasmus of met het wetenschapsthema van het ECEMS, dat is de verhouding tussen individu, gemeenschap en overheid, tussen moraal, politiek en bestuur.

In de oprichtingsfase heeft het convenant van samenwerking in het ECEMS tussen EUR en BR (d.d. 16 februari 2006), waarin de met het ECEMS beoogde ambities en doelstellingen specifiek zijn omschreven, als leidraad gediend. De oprichting van de Stichting ECEMS heeft aanleiding gegeven tot het schrijven van de beleidsplannen 2008–2013 en 2013–2018. Het onderhavige beleidsplan sluit hierop aan voor de periode 2019–2024.

## 1.2 Aanleiding

Al jarenlang bestaan er vele en veelsoortige contacten tussen Gemeente Rotterdam en EUR. In het bijzonder was tussen BR en EUR sprake van samenwerking op het gebied van Erasmus en de vroegmoderne tijd. Zowel bij bijzondere gelegenheden als in verband met onderwijs en onderzoek—colleges in de Erasmuszaal van BR—werd inhoud gegeven aan die samenwerking. Ontwikkelingen binnen EUR en binnen BR maakten het in 2004 opportuun om de al bestaande samenwerking te intensiveren. In dat jaar hebben de heren F. Meijer (toenmalig di-

recteur BR), R.C.F. von Friedeburg en J. van Herwaarden (toenmalige hoogleraren aan de Faculteit Historische- en Kunst Wetenschappen EUR) het initiatief genomen tot de oprichting van het ECEMS. Per 1 december 2004 werd een secretaris aangesteld. Op 7 september 2005 is het officiële startschot gelost door de burgemeester van Rotterdam, mr. I.W. Opstelten, en de voorzitter van het College van Bestuur EUR, dr. J. van Eijndhoven. Sindsdien heeft het ECEMS gefunctioneerd als virtueel samenwerkingsverband tussen EUR en BR. Volgens afspraak werden alle activiteiten uitsluitend met extern geworven fondsen gefinancierd. Operationele kosten werden door beide betrokken instellingen bekostigd. Met de werving en het beheer van gelden voor activiteiten was de secretaris belast. Van meet af aan was het echter de bedoeling om voor werving en beheer van gelden voor activiteiten (onafhankelijk van EUR en BR) te komen tot de oprichting van een stichting. Per 14 februari 2008 bestaat hiertoe de Stichting ECEMS. Overigens is per 1 januari 2013 de gemeentelijke dienst Bibliotheek Rotterdam getransformeerd tot de Stichting Bibliotheek Rotterdam, een zelfstandige rechtspersoon. Inhoudelijke gevolgen voor de samenwerking in de vorm van het ECEMS heeft dit niet. De Gemeente Rotterdam is eigenaar gebleven van alle Erfgoedcollecties tot 1801. De Stichting BR beheert deze collecties namens de gemeente. Aanwinsten worden eigendom van de gemeente Rotterdam, tenzij incidenteel anders wordt bepaald. Een en ander is vastgelegd in een Collectiebeheersovereenkomst tussen Gemeente Rotterdam en de Stichting BR.



## 2 BELEID

### 2.1 Algemene Doelstellingen

De Stichting ECEMS heeft als doelstelling het verwerven en beheren van gelden voor alle activiteiten van het ECEMS *qua* samenwerkingsverband tussen EUR en BR. Hiermee zijn de door de Stichting te verrichten werkzaamheden volledig benoemd. Het bestuur van de Stichting tracht gelden te werven langs alle wegen die wettelijk ter beschikking staan. In de praktijk betekent dit met name het inschrijven op subsidies die door publieke of particuliere instellingen of organisaties worden aangeboden (nationaal en internationaal) en het op eigen initiatief benaderen van instellingen, organisaties of particulieren die activiteiten van het ECEMS (cultureel erfgoed, onderwijs, wetenschap) mogelijk willen ondersteunen.

De voornoemde activiteiten van het ECEMS *qua* samenwerkingsverband tussen EUR en BR worden bepaald door de kennis op het gebied van vroegmoderne studies aan de EUR en de Erfgoedcollecties tot 1801 van BR. Het ECEMS is de virtuele plaats waar onderzoek, onderwijs en bibliotheek samenkomen. Het beheer van de Erfgoedcollecties tot 1801 van BR wordt gekoppeld aan het structureel gebruiken daarvan in onderzoek en onderwijs. De doelstellingen van het ECEMS zijn:

1. Een centrum zijn voor onderzoek en onderwijs in Rotterdam op het gebied van de vroegmoderne tijd;
2. Het beheren, conserveren, restaureren en digitaal ontsluiten van de Erfgoedcollecties tot 1801 van BR;
3. Het (mede-)organiseren van activiteiten voor een breed publiek van belangstellenden rondom actuele onderwerpen die verband houden met Erasmus of met het wetenschapsthema van het ECEMS, dat is de verhouding tussen individu, gemeenschap en overheid, tussen moraal, politiek en bestuur.

(1) Als *research center* bundelt het ECEMS de expertise van historici, rechtshistorici en filosofen verbonden aan Erasmus

School of History, Culture and Communication, aan Erasmus School of Law of aan Erasmus School of Philosophy die werkzaam zijn op het terrein van de vroegmoderne geschiedenis (ca. 1450–1750). Het wetenschappelijke onderzoeksthema dat de Rotterdammer specialisten verenigt, luidt: *Individu, gemeenschap en overheid in de vroegmoderne tijd: Moraal, politiek en bestuur van Erasmus tot Bayle*. Door het onderscheiden van één gezamenlijk thema waaraan gezamenlijk wordt gewerkt vanuit historisch, juridisch en wijsgerig perspectief, wordt de positie van de afzonderlijke projecten versterkt.

Sinds 2004 worden contacten onderhouden met diverse instanties en personen die in het nationale en internationale netwerk van Erasmusstudies en vroegmoderne studies fungeren, zoals leden van de commissie die toeziet op de uitgave van de *Opera Omnia Erasmi* (ASD) onder auspiciën van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen, medewerkers van instituten als het Erasmushuis in Brussel, van onderzoeksgroepen als de Werkgroep voor Neo-Latijnse literatuur van de Katholieke Universiteit Leuven, het Center for Reformation and Renaissance Studies aan de Victoria-universiteit van Toronto, en individuele onderzoekers in binnen- en buitenland.

Ook heeft het ECEMS diverse onderwijspakketten voor scholieren in het basis- en voortgezet onderwijs ontwikkeld dat leerlingen kennis laat maken met boeken gedrukt voor 1801 en met belangrijke personen en ideeën uit de vroegmoderne tijd, met name Erasmus van Rotterdam.

(2) De Erasmuscollectie van BR behoort tot de omvangrijkste Erasmusverzamelingen ter wereld. Zij behelst niet alleen werken van Erasmus zelf en door hem bezorgde tekstedities van antieke pagane auteurs en kerkvaders, maar ook een grote hoeveelheid literatuur over Erasmus. De Erasmuscollectie is een onmisbaar instrument voor de lopende uitgave van de *Opera Omnia Erasmi* die onder auspiciën van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen wordt verzorgd en waarvan het eerste deel in 1969 is verschenen. Dit unieke bezit van

BR was tot 2005 slechts beperkt toegankelijk en relatief onbekend. Onder de hoede van het ECEMS zijn, en worden, acties ondernomen die nodig zijn om deze collectie te beheren, te conserveren, te restaureren, beter te ontsluiten en daarmee meer onder de aandacht van mogelijke gebruikers te brengen. Al deze activiteiten dienen een betere benutting van deze collecties. Concreet betreft het:

- Retrocatalogiseren, dat is digitaliseren van de catalogi van de Erasmuscollectie en overige Erfgoedcollecties tot 1901 van BR. Inmiddels zijn alle circa 30.000 titels (incl. pamfletten) van vóór 1801 ontsloten via de Nederlandse Centrale Catalogus—en daarmee in WorldCat, dat toegang biedt tot de collecties en diensten van meer dan 10.000 bibliotheken over de hele wereld. Aan het online catalogiseren van alle 19e-eeuwse titels wordt gewerkt. Alle erasmiana zijn juist en voor identificatie afdoende beschreven; de titels van vele edities in de overige Erfgoedcollecties tot 1901 zijn op een summiere wijze beschreven; aan de vervolmaking van deze titels zal in de periode 2019–2024 verder worden gewerkt;

- Restaureren van oude drukken waarvan de fysieke staat zo slecht is dat verder gebruik van deze boeken hun voortbestaan in gevaar brengt. Gebruik wordt dus nadrukkelijk als maatstaf en doel gesteld. Restauratie dient toekomstig gebruik veilig te stellen. Om deze reden zijn in de periode tot 2013 alle ernstig beschadigde erasmiana gerestaureerd. In de periode tot en met 2024 wordt gestreefd naar restauratie van ernstig beschadigde boeken uit de overige Erfgoedcollecties tot 1901. Hiertoe zal een beroep op daartoe bestemde fondsen worden gedaan;

- Het online aanbieden van een wetenschappelijke bibliografische database van alle in de vroegmoderne tijd verschenen Erasmusedities op de website van het ECEMS onder de naam *Erasmus Online* (EOL). Het betreft een database van alle werken van Erasmus' hand—zowel zijn eigen werk als het werk van anderen dat door hem is bezorgd of vertaald—waarbij iedere titel wetenschappelijk-bibliografisch wordt beschreven, de vindplaatsen van de momenteel resterende exemplaren van elke

druk worden aangegeven, zo mogelijk een afbeelding van de titelpagina van iedere beschreven druk wordt verschaft en van een aantal edities de volledige tekst in digitale facsimile wordt aangeboden. Per definitie is de Erasmuscollectie van BR onderdeel van deze database, waardoor ook EOL de Erasmuscollectie wereldwijd ontsluit. In de komende jaren zal verder worden gewerkt aan de verrijking en vervolmaking van EOL;

- Het digitaliseren van nader te bepalen werken uit de Erasmuscollectie, zodat deze teksten voor een wereldwijd publiek worden ontsloten. Een positief neveneffect zal zijn dat de werken kunnen worden geraadpleegd zonder beroep op de originele, wat uit een oogpunt van conservering wenselijk is. Digitalisering van erasmiana zal plaatsvinden in het kader van *Erasmus Online*. In de periode tot 2013 zijn 15 belangrijke afzonderlijke edities van werken van Erasmus gedigitaliseerd plus de *Opera-Omnia*-edities van 1540 (Bazel) en 1703 (Leiden). In de periode 2019–2024 zullen alle vroegmoderne vertalingen die deel uitmaken van de Erasmuscollectie van BR, volledig worden gedigitaliseerd en vrijelijk ter beschikking gesteld op de website van het ECEMS als onderdeel van EOL. Ook is samenwerking inzake het digitaliseren van erasmiana voorzien met het project *Digitaal Monument Desiderius Erasmus* (waarin onder meer KNAW Amsterdam, Huygens ING Amsterdam en KB/DBNL Den Haag participeren) en met het Leuvense project *Lovaniensia* (van de Katholieke Universiteit Leuven en de Université Catholique Louvain-la-Neuve) voorzien.

De gedigitaliseerde catalogi en *Erasmus Online* geven onderzoekers en studenten van EUR en ver daarbuiten gratis toegang tot een waardevol en deels uniek bronnenbestand dat ook van belang is door het ontbreken van een afdeling Oude Drukken in de eigen bibliotheek van de EUR. In dit verband zij nog eens nadrukkelijk opgemerkt dat BR ook beschikt over Erfgoedcollecties die niet direct met Erasmus in verband staan—bijv. een belangrijke remonstrantse bruikleencollectie—maar die even-

zeer een rijke bron voor onderzoek binnen het kader van het ECEMS vormen.

(3) Het ECEMS heeft de ambitie om de band tussen EUR en Gemeente Rotterdam verder te verstevigen. Mede namens het ECEMS worden activiteiten ontwikkeld die op een breed publiek van geïnteresseerden zijn gericht. Ontwikkelingen op wetenschappelijk gebied binnen het aandachtsveld van het ECEMS worden ten behoeve van die geïnteresseerden ‘vertaald’. Het ECEMS zal zo mogelijk deelnemen of ondersteuning geven aan publieksactiviteiten zoals voordrachten, debatten, tentoonstellingen en evenementen die betrekking hebben op thema’s als Erasmus, individu en gemeenschap, moraal en politiek. In dit kader wordt en/of is samengewerkt met onder meer het Comité Erasmus Icoon van Rotterdam (waarvan de voorzitter wordt benoemd door het College van B&W Rotterdam), Stadsarchief Rotterdam, Erasmiaans Gymnasium te Rotterdam, Stichting Praemium Erasmianum in Amsterdam, Rotterdam Festivals, Open Universiteit Rotterdam en RTV Rijnmond. Ook is een permanente en interactieve ‘tentoonstelling’ over Erasmus’ gedachtegoed—met de nadruk op zijn maatschappelijk belang anno nu—ingericht in de Bibliotheek Rotterdam. Deze ‘tentoonstelling’ is op 28 september 2016 onder grote belangstelling geopend door Zijne Majesteit Koning Willem-Alexander en trekt sindsdien duizenden bezoekers per jaar. Op deze manieren is en wordt een breed publiek voorgelicht over de Erfgoedcollecties tot 1901 van BR en over hun contemporaine en moderne context. Ten slotte hebben bij het ECEMS betrokken wetenschappers bijgedragen aan het *Rotterdams Jaarboekje*, een uitgave van het Stadsarchief Rotterdam onder auspiciën van het Historisch Genootschap Roterodamum, waarin het aandachtsveld van het ECEMS een regelmatig terugkerend onderwerp van publicaties kan vormen.

## 2.2 Rechtvaardiging

Door fondsen te werven en te beheren voor de activiteiten van allen die zijn betrokken bij het ECEMS, zorgt de Stichting ECEMS ervoor dat activiteiten van het ECEMS mogelijk worden, zijn en blijven. Aan externe weldoeners biedt de Stichting de zekerheid dat hun geldelijke giften enkel aan activiteiten van het ECEMS worden besteed en legt zij jaarlijks verantwoording af voor de besteding van hun gelden. Anderzijds verzekert het bestaan van de Stichting de betrokkenen bij het ECEMS dat zij hun tijd en aandacht aan het inhoudelijke werk kunnen besteden.

## 2.3 Concrete Doelstellingen

In de beleidsperiode tot en met 2024 streeft de Stichting ECEMS naar het verwerven van de financiële middelen die nodig zijn om de hierna verwoorde beoogde resultaten van het ECEMS *qua* samenwerkingsverband tussen BR en EUR te verwezenlijken.

Het ECEMS streeft voor de beleidsperiode tot en met 2024 naar de volgende concrete resultaten:

- *Erasmus Online*: Volledige beschrijving van alle edities inclusief een afbeelding van de titelpagina, voor zover BR beschikt over een exemplaar van de betreffende editie en van deze titelpagina een digitale afbeelding beschikbaar is;
- Restauratie: Restaurering van de Laurentiana in BR;
- Conservering: Nieuwe dozen en omslagen voor pamfletten;
- Conservering: Nieuwe dozen en omslagen voor de handschriften van de remonstrantse bruikleencollectie in BR (mits deze bruikleen contractueel is geregeld);
- Digitalisering: Volledige digitalisering van alle vroegmoderne vertalingen die deel uitmaken van de Erasmuscollectie van BR;
- Retrocatalogisering: (1) Beschrijving van alle 19e-eeuwse edities uit de Erfgoedcollecties van de Bibliotheek Rotterdam in de Nederlandse Centrale Catalogus; (2) Aanvullen-

de beschrijving van edities uit het totaal van circa 30.000 edities uit de Erfgoedcollecties tot 1801 van BR die in de vorige beleidsperiodes (2008–2018) zijn beschreven in de Nederlandse Centrale Catalogus; onder aanvullende beschrijving wordt verstaan het aanvullen van de bestaande summiere beschrijving op een zodanige manier dat de identificatie van de betreffende editie zonder twijfel mogelijk is, met andere woorden: Beschrijving op dezelfde wijze als waarop in de periode 2005–2008 alle erasmiana van BR zijn beschreven;

- Publiek: Opwaardering en vernieuwing van de permanente publiekstentoonstelling over Erasmus en zijn gedachtegoed in BR (Erasmus Experience).

#### **2.4 Randvoorwaarden**

Het Erasmus Center fEMS *qua* samenwerkingsverband behelst voor wat betreft EUR de Erasmus School of History, Culture and Communication, de Erasmus School of Philosophy en de Erasmus School of Law. Andere onderdelen van EUR verlenen zo mogelijk ondersteunende diensten aan het ECEMS, met name op het gebied van informatisering en automatisering, organisatie van activiteiten en communicatie.

Voor BR betreft het ECEMS de centrale vestiging en wel de Erasmuszaal. *Qualitate qua* is de secretaris van het ECEMS conservator van de Erfgoedcollecties. Zijn bibliotheektaken—zoals beheer, restauratie, aanschaf/collectievorming, catalogisering, digitalisering—betreffen uitsluitend de Erfgoedcollecties tot 1901. Andere afdelingen van BR verlenen zo mogelijk ondersteuning op het gebied van informatisering en automatisering, catalogisering, digitalisering, informatie, collectie en communicatie.





## 3 ORGANISATIE

### 3.1 Stichting ECEMS

Het bestuur van de stichting bestaat uit drie personen. Een niet voltallig bestuur behoudt zijn bevoegdheden. De secretaris van het ECEMS qua samenwerkingsverband van EUR en BR is *qualitate qua* lid van het bestuur van de Stichting ECEMS. De overige twee bestuursleden worden benoemd door (1) het College van Bestuur van de EUR, en wel uit de groep hoogleraren direct betrokken hoogleraren, zulks op voorstel van het stichtingsbestuur; en (2) de Bibliotheek Rotterdam, zulks op voorstel van het stichtingsbestuur. Bestuursleden zijn geen bloed- of aanverwanten en voeren geen gemeenschappelijke huishouding. Het stichtingsbestuur wijst uit zijn midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester aan, dan wel, in de plaats van beide laatstgenoemden, een secretaris-penningmeester. De functie van voorzitter wordt bekleed door de door de EUR of BR benoemde bestuurder. Bestuursleden worden benoemd voor onbepaalde tijd en defungeren conform de bepalingen in de statuten. Bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting. Het is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt en tot vertegenwoordiging van de stichting ter zake van deze handelingen. Het bestuur vertegenwoordigt de stichting. Daarnaast komt de vertegenwoordigingsbevoegdheid mede toe aan ieder bestuurslid. Vertegenwoordiging en het toekennen van gelden of het doen van uitkeringen kan uitsluitend geschieden op basis van een besluit van het bestuur. Het bestuur kan besluiten tot het verlenen van volmacht aan één of meer derden, om de stichting binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen. Bestuursvergaderingen worden gehouden wanneer ten minste twee bestuursleden een bestuursvergadering bijeenroepen, maar ten minste eenmaal per jaar. Een vergadering wordt

bijeengeroepen door ten minste twee bestuursleden, dan wel namens dezen door de secretaris en wel schriftelijk onder opgaaf van de te behandelen onderwerpen, op een termijn van ten minste zeven dagen. Toegang tot de vergaderingen hebben de bestuursleden alsmede zij die door de ter vergadering aanwezige bestuursleden worden toegelaten. Een bestuurslid kan zich door een schriftelijk door hem daartoe gevolmachtigd medebestuurslid ter vergadering doen vertegenwoordigen. Een bestuurslid kan ten hoogste één medebestuurslid ter vergadering vertegenwoordigen. Ieder bestuurslid heeft één stem. Alle besluiten waaromtrent bij deze statuten niet anders is bepaald worden genomen met algemene stemmen. Blanco stemmen en ongeldige stemmen gelden als niet uitgebracht. Staken de stemmen bij verkiezing van personen dan beslist het lot; staken de stemmen bij een andere stemming, dan is het voorstel verworpen. Alle stemmingen geschieden mondeling, maar de voorzitter kan bepalen dat de stemmen schriftelijk worden uitgebracht. Indien het betreft een verkiezing van personen kan ook een aanwezige stemgerechtigde verlangen dat de stemmen schriftelijk worden uitgebracht. Schriftelijke stemming geschiedt door middel van ongetekende stembriefjes. De vergaderingen worden geleid door de voorzitter; bij diens afwezigheid voorziet de vergadering zelf in haar leiding. Tot dat ogenblik wordt het voorzitterschap waargenomen door het in leeftijd oudste ter vergadering aanwezige bestuurslid. Van het verhandelde in de vergadering worden door een daartoe door de voorzitter van de vergadering aangewezen persoon notulen opgemaakt, welke in dezelfde of de eerstvolgende vergadering worden vastgesteld en ten blijke daarvan door de voorzitter en de notulist ondertekend. Besluiten van het bestuur kunnen ook buiten vergadering worden genomen, schriftelijk of op andere wijze, mits het desbetreffende voorstel aan alle in functie zijnde bestuursleden is voorgelegd en geen van hen zich tegen de desbetreffende wijze van besluitvorming verzet. Van een besluit buiten vergadering dat niet schriftelijk is genomen wordt door de voorzitter van het bestuur of een door hem aangewezen be-

stuurslid een verslag opgemaakt dat door de voorzitter, alsmede één van de overige bestuursleden wordt ondertekend. Schriftelijke besluitvorming geschiedt door middel van schriftelijke verklaringen van alle in functie zijnde bestuursleden.

### **3.2 ECEMS**

Buiten de Stichting ECEMS dragen werknemers van EUR en BR bij aan het Erasmus Center for Early Modern Studies *qua* samenwerkingsverband van EUR en BR. Vanuit EUR leveren de betrokken wetenschappelijke medewerkers van de Erasmus School of History, Culture and Communication (ESHCC), de Erasmus School of Philosophy (ESPh) en de Erasmus School of Law (ESL) de wetenschappelijke invulling van het ECEMS. Vanuit BR leveren de betrokken medewerkers expertise inzake de Erfgoedcollecties op het gebied van de vroegmoderne tijd.



## 4 FINANCIËN

### 4.1 Stichting ECEMS

De Stichting ECEMS heeft ten doel het verwerven en beheren van gelden voor de activiteiten van het Erasmus Center for Early Modern Studies *qua* samenwerkingsverband van EUR en BR. De stichting heeft geen winstoogmerk. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door subsidies, giften, legaten, hetgeen door erfstelling verkregen wordt, alsmede andere baten. Het vermogen van de Stichting ECEMS wordt uitsluitend besteed aan het mogelijk maken van de activiteiten van het ECEMS *qua* samenwerkingsverband van BR en EUR.

Het boekjaar van de stichting valt samen met het kalenderjaar. Het bestuur zal van de vermogenstoestand van de stichting en van alles betreffende de werkzaamheden van de stichting naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze bewaren, dat te allen tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend. Uit deze administratie blijkt de aard en omvang van:

- eventuele onkostenvergoedingen genoten door de bestuurders van de stichting;
- kosten gemaakt voor de werving van gelden, het beheer van de stichting en andere uitgaven;
- inkomsten van de stichting;
- het vermogen van de stichting.

Het bestuur zal jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een balans en een staat van baten en lasten van de stichting maken en op papier stellen. Het bestuur kan, alvorens tot vaststelling van de stukken over te gaan, deze doen onderzoeken door een door hem aan te wijzen accountant. Deze brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het bestuur.

## 4.2 ECEMS

De samenwerkingspartners binnen het ECEMS, dat zijn BR en EUR, vergaren geen vermogen gericht op de activiteiten van het ECEMS. Dit wordt volledig overgelaten aan de Stichting ECEMS, dat exact voor dit doel is opgericht door de beide genoemde samenwerkingspartners.

Jaarlijks zullen beide partners in onderling overleg gelijkelijk bijdragen aan de operationele kosten van de Stichting ECEMS, dat wil zeggen: kosten die de Stichting ECEMS maakt om de continuïteit van de activiteiten van het ECEMS te waarborgen. Dit betreft met name het financieren van de benodigde infrastructuur (materieel en personeel). Voor de financiering hiervan zal de Stichting ECEMS geen beroep doen op de externe financiers van de activiteiten. Concreet wordt hier gedacht aan de betaling van:

- domeinnamen van de eigen website ([www.erasmus.org](http://www.erasmus.org)) en verwante domeinnamen;
- hosting van de eigen website (incl. onderhoud en updates);
- hosting van de database voor *Erasmus Online*;
- productie van een digitale nieuwsbrief;
- extern deskundig advies waar nodig voor het optimaal functioneren van de Stichting ECEMS en/of het samenwerkingsverband ECEMS (bijvoorbeeld juridisch of fiscaal).

